



Ordine degli
Assistenti
Sociali

Consiglio
Regionale
Lombardia

ORDINE ASSISTENTI SOCIALI Regione Lombardia

Sede: Via Mercadante 4 – MILANO

Codice Fiscale: 97165370152

Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2025

Premesse

La presente nota integrativa, redatta secondo le previsioni di cui all'art. 33 del vigente regolamento di amministrazione e contabilità, illustra l'andamento della gestione dell'Ente nell'anno 2025 ponendo in evidenza i costi sostenuti nonché gli scostamenti rispetto al preventivo ed i risultati conseguiti, dando inoltre notizia dei principali accadimenti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Si evidenzia che nella redazione del conto consuntivo riguardante l'esercizio 2025 si sono seguiti consolidati criteri di valutazione e, in particolare, si è avuto cura di osservare il principio della competenza finanziaria dei proventi e degli oneri.

L'anno 2025 ha visto impegnato il Consiglio del CROAS nel prosieguo delle attività già impostate per l'anno 2024.

Nel corso del mese di maggio è avvenuto l'avvicendamento dal vecchio Consiglio al nuovo che si è insediato in data 27 maggio 2025.

L'avvicendamento del nuovo Consiglio ha di conseguenza creato la necessaria ripartenza della attività che è avvenuta a pieno regime solo dopo l'estate. L'avvicendamento consigliere, in concomitanza con la riduzione degli stanziamenti di bilancio dovuti alla decisione di non aumentare la quota annuale per l'anno 2025, ha avuto una ricaduta anche sull'organizzazione delle attività e sull'utilizzo delle risorse.

Riorganizzazione della segreteria

Nell'anno 2023 il Consiglio del CROAS ha indetto un concorso per l'assunzione di due posizioni a tempo pieno per la segreteria dell'Ordine Regionale, le nuove figure hanno preso servizio a gennaio 2024. Il personale di segreteria è composto attualmente da 4 dipendenti a tempo pieno in ruolo a 36 ore settimanali di cui una con posizione organizzativa.

Con la fine dell'anno 2025 una dipendente ha rassegnato le dimissioni con decorrenza 7 gennaio 2026 rendendo necessario effettuare un riassetto temporaneo dei compiti delle altre dipendenti e la ricerca di una nuova figura professionale da inserire in organico.

Avanzamento dell'attività di digitalizzazione dell'Ente

Il progetto di informatizzazione del CROAS prevede l'adeguamento dell'Ordine Regionale alle prescrizioni del Nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale e il raggiungimento di obiettivi tesi a fornire maggiore efficienza, efficacia e trasparenza dell'azione amministrativa, anche attraverso l'uso delle tecnologie informatiche, in modo da rendere il rapporto con i propri iscritti più interattivo e dinamico, in piena sintonia con le prescrizioni della Nuova Agenda Digitale, del Piano Triennale dell'informatizzazione e del Decreto semplificazione.

Nel corso del triennio 2023/25 sono stati consolidati diversi processi, alcuni dei quali in fase di inserimento e implementazione, che stanno guidando l'ente nel percorso di digitalizzazione.

In relazione agli obiettivi definiti nel 2023, si segnala il raggiungimento dei seguenti traguardi grazie all'attivazione di nuovi servizi, di cui alcuni ancora in fase di implementazione:

- Adeguamento del Sito Web del CROAS a norma Italia Design secondo gli standard AGID riguardanti le regole sulla accessibilità.
- Attivazione piattaforma e-procurement Traspare, uno strumento che permette alle amministrazioni pubbliche di rendere trasparenti e facilmente accessibili le operazioni e le procedure relative alla gestione di gare e contratti per agli appalti pubblici.
- Riscossione contributi iscritti con PAGOPA.

- Protocollo informatico con conservazione a norma.
- Gestione Documentale e Conservazione Digitale a norma:
 - servizio con PAGOPA
 - servizio con TRASPARE
 - servizio con NAMIRIAL
- Fattura Elettronica Passiva con Namirial;
- Servizio notifiche legali digitali: in corso di configurazione e, a breve, attivazione con PA Digitale del servizio SEND (Servizio Notifiche Digitali);
- Servizio notifiche legali digitali: in attesa di sblocco dal Ministero degli Interni, tramite PA Digitale, del servizio ANPR (Anagrafe Nazionale Popolazione Residente);
- Servizio notifiche legali digitali: attivato con PA Digitale il servizio INAD (Indice Nazionale dei Domicili Digitali);
- Gestione del personale: attivato con PA Digitale il servizio di gestione del personale (rilevazione presenze, gestione permessi, ferie, banca ore);
- Identità digitale (SPID, CIE): servizio collegato al fondo PNRR € 14.000, erogato nel mese di dicembre 2024, avviato nel 2025.

Eventi organizzati dal CROAS nel 2025

Nel corso dell'anno 2025 si segnala, in particolare, l'organizzazione dell'evento del trentennale dell'Ordine organizzato in data 7 novembre 2025 presso la Camera del Lavoro di Milano: "30 anni tra Ordine e caos". Il convegno ha avuto la durata dell'intera giornata e ha visto momenti formativi alternati a momenti di festeggiamento e di ringraziamento per le/i presidenti che si sono succedute/i in questi 30 anni.

Si è, inoltre, dato avvio all'organizzazione dei "Consigli itineranti". Il Consiglio regionale si è, infatti, ritrovato a Mantova (11 ottobre 2026) per una giornata di confronto e scambio con i colleghi e le colleghe del Gruppo di formazione continua provinciale, allargato anche ad altri/e partecipanti. L'iniziativa si ripeterà anche nelle altre province con l'obiettivo di effettuare uno o più incontri durante il quadriennio.

Eventi organizzati dai gruppi tematici e territoriali del CROAS

Anche nel 2025 i gruppi sono stati attivi, organizzando momenti formativi utili non solo per affinare il proprio sapere professionale ma anche per favorire l'incontro tra i colleghi dello stesso territorio e lo scambio di competenze.

Attività istituzionali e di rappresentanza

Nel corso del 2025 è proseguita, inoltre, la complessa **attività istituzionale** del Consiglio dell'Ordine, delle Commissioni Etica e Deontologia, Tecnico Patrimoniale e Formazione continua, dei Gruppi di lavoro consiliari. Il lavoro del Consiglio Territoriale di Disciplina ha subito una battuta d'arresto per via di alcune dimissioni e alla procedura, avviata nel corso d'estate, di costituzione del nuovo Consiglio con mandato quadriennale.

I Consiglieri hanno partecipato a Tavoli interistituzionali composti da soggetti terzi, tra i quali citiamo gli Ordini professionali, l'Autorità Giudiziaria, la Prefettura, le Istituzioni scolastiche, le Forze dell'Ordine e il Terzo Settore, che hanno portato alla elaborazione e sottoscrizione di protocolli di intesa, di accordi collaborazione, di vademecum, presentati attraverso la realizzazione di iniziative pubbliche a valenza regionale.

Inoltre, l'Ufficio di Presidenza ha partecipato a numerosi eventi ed attività istituzionali in rappresentanza del CROAS su invito di soggetti terzi a livello regionale e alle Conferenze dei Presidenti su convocazione del CNOAS, rivolte a tutti gli Ordini regionali.

I risultati raggiunti sono coerenti con le linee programmatiche e con gli obiettivi proposti ed approvati nel bilancio preventivo.

RISULTATO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di amministrazione di € 72.964,00 che risulta così determinato:

(+) TOTALE ENTRATE A CONSUNTIVO	€	570.872
(-) TOTALE USCITE A CONSUNTIVO	€	<u>-498.468</u>
(=) AVANZO AMMINISTRAZIONE	€	72.404
(-) VARIAZ. RESIDUI ATTIVI PRECED.	€	
(-) VARIAZ.RESIDUI PASSIVI PRECED.	€	<u>560</u>
(=) RISULTATO AMMIN. FINALE	€	72.964

Il presente avanzo di amministrazione concorre a determinare un complessivo fondo patrimoniale che ammonta, al 31/12/2025, ad € 496.113,00.

Di seguito vengono illustrate nel dettaglio le singole voci che hanno contribuito a generare il risultato amministrativo.

Tale risultato amministrativo era stato indicativamente previsto nella predisposizione del bilancio del 2026 che è stato impostato con una ipotesi di disavanzo di € 71.700,00 a seguito della volontà di procedere con i lavori di ristrutturazione della sede dell'Ordine. Nel corso dell'anno 2025, infatti, per via dell'avvicendamento del Consiglio, non si è potuto procedere con i lavori che sono stati posticipati all'anno 2026.

Si segnala al riguardo che la quota di contributi di spettanza del CNOAS, pari ad € 264.662,00 è composta dal totale di 5.820 quote moltiplicate per il contributo unitario spettante al CNOAS di € 45,00 e un credito di € 2.762,00 per somme corrisposte in eccedenza all'Ente nel corso dell'anno 2025. La posta è stata classificata tra le partite di giro.

Continua infine l'impegno del recupero delle morosità pregresse con il recupero coattivo tramite l'Agenzia delle Entrate - Riscossioni.

ENTRATE

consuntivo 2025	preventivo 2025	variazione
570.872	561.565	9.307

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
570.872	611.607	-40.735

Titoli I - Entrate contributive

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
564.585	555.655	8.930

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
564.585	601.005	-36.420

Rappresentano l'entrata principale dell'Ordine e si distinguono in tasse iscrizione e contributi annuali. Le entrate per prima iscrizione, nel 2025, sono state di € 12.920,00 corrispondenti a 136 nuovi iscritti (contributo pari a € 95,00 ad iscritto).

Le entrate per contributi annuali ammontano ad € 551.665,00 pari a 5.807 iscritti (contributo annuale di € 95,00 per ciascun iscritto). Il Consiglio ha scelto di non aumentare la quota annuale a carico degli iscritti a fronte di un aumento di € 8,00 della quota richiesta dal Consiglio nazionale.

Tali entrate contributive risultano tutte incassate nell'anno salvo € 11.685,00 a seguito di mancati pagamenti da parte di 123 iscritti. Per queste morosità sono state attivate le procedure coattive di riscossione tramite l'Agenzia delle Entrate-Riscossioni.

Entrate da proventi patrimoniali

consuntivo 2025	preventivo 2025	variazione
291	200	91

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
291	439	-148

Il titolo è rappresentato dagli interessi di mora corrisposti dagli iscritti morosi.

Altre entrate

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
5.995	5.700	295

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
5.995	6.762	-767

Le altre entrate risultano di € 5.995,00 e sono prevalentemente costituite dai diritti di segreteria per accreditare gli enti che intendono organizzare corsi ed eventi formativi a pagamento rivolti agli iscritti (€ 4.100,00). Il diritto di segreteria per formazione è stato stabilito in € 100,00 per ciascuna procedura di accreditamento, con delibera del 14/3/2023.

La restante parte del capitolo è costituita dai diritti di segreteria dovuti all'Ente per i servizi ordinari svolti dall'ufficio (€ 1.895,00).

SPESE

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
498.468	591.965	-93.497

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
498.468	512.692	-14.224

Titoli I – Uscite per gli organi dell’Ente

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
108.000	114.210	-6.210

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
108.000	108.805	-805

Il presente titolo si riferisce alle indennità di carica corrisposte al Presidente, Vice Presidente, Segretario e Tesoriere (€ 47.334,00), ai gettoni di presenza riconosciuti ai Consiglieri e ai membri delle Commissioni istituzionali (€ 14.521,00), al compenso corrisposto al Revisore dei Conti (€ 5.661,00), alle spese per trasferta e convegni (€ 7.090,00) sostenute dai Consiglieri. Il titolo comprende inoltre i premi assicurativi per la copertura dei danni a terzi, infortuni, elettronica e responsabilità civile uffici (€ 3.251,00) e le spese di rappresentanza (€ 3.373,00). Il presente titolo comprende anche la voce Consiglio di disciplina che registra i gettoni di presenza e i rimborsi spese di viaggio corrisposti ai membri di tale consiglio (€ 26.770,00).

Titoli II – Costi per il personale

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
168.790	171.734	-2.944

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
168.790	162.406	6.384

Il titolo comprende tutte le spese sostenute dall'Ordine a titolo di personale impiegato nello svolgimento dell'attività istituzionale. Sono inclusi in questa voce l'accantonamento TFR (€ 9.825,00), il fondo per le risorse decentrate (€ 19.187,00), i ticket restaurant (€ 3.879,00)

Si evidenzia che il capitolo retribuzione personale dipendente esprime la posizione di quattro dipendenti a tempo pieno a seguito dell'ampliamento della segreteria di due unità lavorative.

Titoli III – Spese per il funzionamento degli uffici

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
49.135	117.700	-68.565

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
49.135	48.447	688

Il titolo si riferisce alle spese sostenute dall'Ordine per l'utilizzo, la gestione, la manutenzione della sede di via Mercadante a Milano.

La minori spese effettuate rispetto agli impegni assunti in sede previsionale sono principalmente spiegate dal fatto che l'intervento di ristrutturazione degli uffici è slittato al prossimo anno.

Titoli IV – Spese per prestazioni istituzionali

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
71.077	78.410	-7.333

consuntivo 2025	consuntivo 2023	Variazione
71.077	96.287	-25.210

Il titolo comprende i servizi e le attività che l'Ordine sostiene a favore degli iscritti. Fra i principali vi sono le spese di consulenza informatica (€ 26.344,00), consulenza legale per la tutela dell'Ordine professionale (€ 5.710,00), le spese di spedizione per le comunicazioni indirizzate agli iscritti (€ 1.189,00), ricerche (€ 2.684,00) e le attività per la promozione della professione (€ 35.061,00).

Titoli V – Consulenze professionali

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
34.941	37.210	-2.269

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
34.941	35.961	-20

Le consulenze professionali riguardano la consulenza in materia contabile e di bilancio (€ 17.408,00), la consulenza del lavoro (€ 5.998,00), quella relativa al responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (€ 2.791,00), il compenso per il responsabile della tutela dei dati (€ 3.773,00), il compenso relativo alla consulenza per la comunicazione (€ 4.400,00) e la consulenza legale CTD (€ 571,00).

Titoli VI – Oneri finanziari

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
11.380	11.900	-520

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
11.380	12.241	-861

Il titolo comprende principalmente gli oneri sul mutuo ipotecario acceso nel 2022 per finanziare parzialmente l'acquisto dell'ufficio (€ 10.654,00).

Titoli VII – Oneri Tributari

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
24.720	24.720	

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
24.720	22.802	1.918

L'Ordine, quale ente pubblico non economico, è soggetto ad IRAP secondo il metodo retributivo, con aliquota dell'8,5% applicata al costo del personale dipendente, delle collaborazioni continuative e occasionali per un importo di € 18.292,00. Il titolo comprende anche la voce tributi vari rappresentativa dell'IMU e della tassa rifiuti (€ 6.428,00).

Titoli VIII – Spese impreviste e di natura straordinaria

Tale titolo è rappresentato dal fondo di riserva per spese impreviste, pari al 3% delle uscite correnti. Il fondo stanziato a bilancio preventivo ammonta ad € 15.028,00 ed è stato utilizzato sino a concorrenza dell'importo di € 9.397,00 per finanziare quei capitoli di bilancio la cui spesa effettiva è risultata superiore a quella preventivata.

Come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità, l'utilizzo del fondo a copertura delle spese impreviste è ammesso previa determina da parte del Tesoriere.

Le spese impreviste sostenute nel 2025 riguardano principalmente:

- € 7.050,00 per spese per elezioni del nuovo Consiglio;
- € 1.402,00 per tributi Irap su lavoratori autonomi occasionali.

Titoli IX – Uscite in conto capitale

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
19.376	19.400	-24

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
19.376	25.743	-6.367

Il presente titolo esprime la quota capitale del mutuo ipotecario restituita nel 2025 alla banca (€ 19.376,00). I corrispondenti oneri finanziari sono stati invece classificati alla voce Interessi passivi su mutuo.

Titoli X – Partite di giro - Quote al Consiglio Nazionale

consuntivo 2025	preventivo 2025	Variazione
264.662	263.205	1.457

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
264.662	211.011	53.651

Rappresenta il contributo dovuto al Consiglio nazionale la cui entità è rapportata all'ammontare dei contributi annuali, determinati in base al numero degli iscritti. A partire dal 2025 il contributo di spettanza del Consiglio Nazionale è pari ad € 45,00 per ogni iscritto.

Si ricorda che i contributi degli iscritti, sia ordinari che relativi alla prima iscrizione, sono riscossi tramite il sistema pago PA, con accredito in favore dell'Ente della quota complessiva (€ 140,00), comprensiva anche della parte di spettanza del CNOAS (€ 45,00).

Variazione dei residui

La diminuzione dei residui passivi di € 560,00 è dovuta alla rettifica contabile di alcune posizioni debitorie non correttamente stimate negli anni precedenti. Le voci riguardano:

- Fondo per le risorse decentrate (€ 526,00)
- Promozione della professione (€ 30,00);
- Spese di partecipazione a convegni e trasferte (€ 4,50)

Risultanze finanziarie

Le risultanze finanziarie sono così composte:

Cassa + disponibilità in c/c + crediti verso iscritti morosi + altri crediti.

Di seguito la variazione registrata nel corso dell'esercizio 2025.

consuntivo 2025	consuntivo 2024	Variazione
649.670	582.487	67.183

Destinazione avanzo

L'avanzo di amministrazione del 2025 di € 72.964,00 viene destinato senza vincoli nel fondo patrimoniale dell'ente.

Disponibilità bancarie

Le disponibilità liquide risultano in possesso dell'istituto cassiere.

Il Tesoriere

a.s.s. Graziano Pirotta